



## Семинар

26-27 апреля 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

### **Цифровизация промышленных услуг и производства в машиностроении. Информационные системы в проектировании, запуске в производство и обеспечении жизненного цикла изделия.**

Ускорение разработки и производства конкурентоспособной российской высокотехнологичной продукции, обеспечение ее устойчиво высокого качества остается одной из важнейших задач всех отраслей российского машиностроения.

**Цель семинара:** комплексное рассмотрение ресурсов, обеспечивающих решение этих задач за счет использования перспективных методологий и программного обеспечения на всех этапах обеспечения жизненного цикла изделия.

**Семинар ориентирован на** технических директоров, директоров по производству, главных инженеров, главных технологов; руководителей и специалистов подразделений: разработки продукции (конструкторов и технологов), IT и экономических служб, руководителей Руководитель направления производственной и проектной эффективности, руководителей по отраслевому и техническому регулированию, руководителей и специалистов подразделений развития производственной системы.

В программе:

1. Резервы совершенствования подготовки производства: конструкторские, технологические и организационно-технические на различных этапах обеспечения ЖЦИ
2. Альтернативные методы проектирования
3. Комплексная система контроля и анализа качества ключевых (специальных) характеристик продукта на этапах подготовки производства и производства продукции.
4. Параметризация и ускорение процесса конструкторско-технологической подготовки различных модификаций под требования заказчика на основе базового изделия.
5. Моделе-ориентированный процесс подготовки производства на базе 3D-макета.
6. Автоматизация на стыке конструкторско-технологической подготовки производства и систем управления предприятиями (PDM – ERP)
7. MES-система. Планирование производства на уровне цеха, эффективная диспетчеризация производства.
8. Решения для автоматизации в области промышленной безопасности
9. Комплексный подход к управлению стоимостью изделия на этапе разработки

Подробную программу см на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Исполнитель: **Ячменев Сергей Павлович**, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, [conference@group-adk.ru](mailto:conference@group-adk.ru)

**Стоимость семинара 28500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.**

Регистрация на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)



## Семинар

17-18 мая 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

### **Бережливая логистика предприятия в условиях развития производственной системы. Управление цепочкой поставок. Эффективное взаимодействие с поставщиками**

Внедрение логистической концепции при управлении промышленным предприятием должно начинаться на уровне определения его общей и логистической стратегии.

**Цель семинара:** комплексное рассмотрение принципов и инструментов построения логистической системы предприятия, включающей эффективное взаимодействие всех функциональных областей предприятия: транспортировки, складирования, управления заказами, погрузочно-разгрузочных операций, управления запасами и непосредственно процесса производства. Будут рассмотрены необходимые и достаточные организационные изменения и перспективное программное обеспечение процессов, обеспечивающее радикально новые подходы в бизнес-процессах предприятия и последующий их контроллинг.

**Семинар ориентирован** на директоров по производству, руководителей отделов логистики, руководителей и специалистов IT-подразделения и управления качества.

В программе:

- 1. Типы организации производственных процессов. Выталкивающая и вытягивающая системы производства.**
- 2. Управление цепочкой поставок.** Формирование потоков создания ценностей для внутренних и внешних потребителей. Неуклонное обеспечение «Точно вовремя».
- 3. Склад, управляемый поставщиком, цепочки поставок и CRM (VMI - vendor managed inventory).**
- 4. Кайдзен и ИСО 9000. Кайдзен и ERP-системы.**
- 5. Проведение аудита поставщиков службами предприятия.**
- 6. Инструмент бережливой логистики: имитационное моделирование процессов изготовления на этапе постановки изделия на производство.**
- 7. Результаты улучшения логистической системы**

Подробную программу см на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Исполнитель: **Ячменев Сергей Павлович**, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, [conference@group-adk.ru](mailto:conference@group-adk.ru)

**Стоимость семинара 28500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.**

Регистрация на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)



## Семинар

16 мая 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4

### **Семинар-практикум. Запуск новой модели производственной системы предприятия: команда развития производственной системы как определяющая сила кадровой политики компании. Коллизии и успешные решения.**

Внедрение бережливого производства, развитие производственной системы возможно только при реализации радикальных изменений в системе взаимодействия между сотрудниками компании на всех уровнях.

Философия бережливого производства построена на понимании человека как основного элемента эффективности всей производственной системы.

**Цель семинара:** в интерактивном режиме рассмотреть основные коллизии, с которыми сталкиваются члены команды развития производственной системы и способы их разрешения.

**Семинар ориентирован на** руководителей и специалистов, ответственных за развитие производственной системы, а также руководителей и специалистов HR-подразделений, экономических служб, производственных подразделений, управления качества; руководителей направления производственной и проектной эффективности.

В программе:

1. Формирование новой идеологии персонала и инструменты ее внедрения. "Кайдзен система"
2. Коллизии взаимодействия между
  - необходимостью смены парадигмы взаимодействия между сотрудниками предприятия (от топ позиций до рядовых исполнителей) – и сложившимися официальными и традиционными нормами. Способы преодоления организационной и психологической косности Системы
  - командой развития производственной системы - и службой персонала
  - идеологией и целями компании
3. Внутренне непротиворечивая система мотивации различных групп персонала к реальному включению в развитие производственной системы (Кейсы по подразделениям).
4. Развитие персонала - первоначальное, постоянное и внешнее.
5. Социальная безопасность - необходимый компонент качественных изменений в компании, нацеленной на долговременное и устойчивое развитие.
6. Подробную программу см на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Исполнитель: **Ячменев Сергей Павлович**, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, [conference@group-adk.ru](mailto:conference@group-adk.ru)

**Стоимость семинара 19 500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.**

Регистрация на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Семинар  
2-3 июня 2016 г., Москва, Славянская площадь, д.2/5/4  
**Основы бережливого (эффективного) производства. Классика Тойоты и современные подходы.**

Бережливое производство (Lean production, Lean manufacturing) представляет собой подход к управлению организацией, направленный на повышение качества работы, непрерывное совершенствование деятельности организации и достижение ее долгосрочной конкурентоспособности, за счет сокращения потерь.

Потери увеличивают издержки производства, не добавляя потребительской ценности, действительно необходимой заказчику. Они также увеличивают срок окупаемости инвестиций и ведут к снижению мотивации сотрудников. Необходимо определить, а затем устранить эти потери.

Этот подход распространяется на все аспекты деятельности – от проектирования и производства, до сбыта продукции.

Мировой опыт показывает следующие результаты внедрения инструментов бережливого производства:

- Рост производительности труда на 35-70%;
- Сокращение времени производственного цикла на 25-90%;
- Сокращение брака на 58-99%;
- Рост качества продукции на 40%;
- Увеличение времени работы оборудования в исправном состоянии до 98,87%;
- Высвобождение производственных площадей на 25-50%.

**Цель семинара:** в интерактивном режиме рассмотреть основные виды потерь и методы их ликвидации.

**Семинар ориентирован на** руководителей и специалистов, ответственных за развитие производственной системы, а также руководителей и специалистов HR-подразделений, экономических служб, производственных подразделений, управления качества; руководителей направления производственной и проектной эффективности.

В программе:

1. Виды потерь и борьба с ними, выявление скрытых потерь. Анализ, картирование и корректировка потока ценности
2. Вытягивающая система, планирование и мониторинг производства
3. Наведение бережливого порядка, 5S
4. Культура Кайдзен и постоянное совершенствование. Вовлечение персонала и партнеров. Мотивация активности. Типичные ошибки внедрения Lean подхода.
5. Визуализация в планировании, операциях и контроле
6. Оптимизация и стандартизация производственных и бизнес-процессов
7. Метод предотвращения ошибок
8. Цикл PDCA
9. Всеобщий уход за оборудованием – TPM
10. Поддержание эффективности: как улучшить общую эффективность оборудования
11. Энергосбережение: как уменьшить потребление энергии и затраты?
12. **Практикумы:** Деловая игра по оптимизации производственного процесса. Разработка перечня мероприятий по сокращению затрат и скрытых потерь для компаний-работодателей

Исполнитель: **Ячменев Сергей Павлович**, +7 (495) 960-47-73, +7 (495) 798-13-49, [conference@group-adk.ru](mailto:conference@group-adk.ru)

**Стоимость семинара 28 500 руб. При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%.**

Регистрация на сайте [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)